

ЮБИЛЕЙНЫЙ
XV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

ОРГАНИЗАТОР ФОРУМА



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР ФОРУМА



9–10 декабря 2025 года
г. Санкт-Петербург

ПРОГРАММА



СТРУКТУРА ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ

ЮБИЛЕЙНОГО XV МЕЖДУНАРОДНОГО ФОРУМА АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА

9–10 декабря 2025 года | г. Санкт-Петербург | forumarctic.com



ТЕМАТИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ:



Холодный расчёт – видеть цель, устранять препятствия

ЧТО ПОВЫСИТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АРКТИКИ КАК ИНВЕСТ-ПРОЕКТА?



Как Север становится домом

ПОЧЕМУ ЛЮДИ УЕЗЖАЮТ С СЕВЕРА И КАК ЭТО ИЗМЕНИТЬ?



Бесшовная логистика – от Пути к Коридору

КАК РЕАЛИЗОВАТЬ ПОТЕНЦИАЛ ТРАНСАРКТИЧЕСКОГО КОРИДОРА?



Арктика, жди меня: узнать, приехать, полюбить

КАК ВЫСТРОИТЬ СИСТЕМНУЮ РАБОТУ В СФЕРЕ АРКТИЧЕСКОГО ПРОСВЕЩЕНИЯ?



Союз мысли и ресурса – инновации для экстремальных широт

КАК СОЗДАВАТЬ И ПРИМЕНЯТЬ ПРОРЫВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ?



Развивая – сохраняя: баланс экологии и экономики

КАК СОХРАНИТЬ УНИКАЛЬНЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ, РАЗВИВАЯ ЭКОНОМИКУ?



Пространство международного сотрудничества

КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ВЗАИМОВЫГОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО?



Опережая риски

КАК ПРЕДОТВРАТИТЬ ЧС И МИНИМИЗИРОВАТЬ ПОСЛЕДСТВИЯ?

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ. 9 ДЕКАБРЯ

	10:00–12:00 > ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ > Арктика - 2050: будущее начинается сегодня						
12:00 перерыв 13:00	КОНФЕРЕНЦИЯ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ
13:00 — 14:30	«ТТК и СМП»: Часть 1. На пути к коридору: комплексный подход к развитию бесшовной транспортной системы	Пока не стало «было»: сохранение уникальных экосистем Арктики	Голос Арктики: обеспечение прав и повышение качества жизни коренных народов	Взаимовыгодное партнёрство: сотрудничество с внерегиональными странами	В Арктику по любви: инструменты просвещения	Положительное сальдо: развитие электро-энергетического комплекса Арктики и ДВ	Исследования ради будущего: наука на службе Арктики
14:30 перерыв 15:00	КОНФЕРЕНЦИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ
15:00 — 16:30	«ТТК и СМП»: Часть 2. Безопасность судоходства, эффективность и цифровизация логистики	Климат-контроль Арктики: технологии и наука для сохранения и изучения мерзлоты	Привлечение инвестиций: Арктика как бизнес-проект	Безграничное сотрудничество: международные научные исследования в Арктике	Движение вверх: доступное авиасообщение в Арктике и на ДВ	С опорой на культурный код: экономический потенциал креативных индустрий	Кадровая стратегия для Арктики: как привлечь и удержать
16:30 перерыв 17:00	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	МОЛОДЁЖНАЯ СЕССИЯ	
17:00 — 18:30	Устойчивый сигнал: развитие системы связи в АЗРФ	Цифровизация традиций: технологии сохранения наследия КМНС	Урбанистика Крайнего Севера: особые стандарты для особых условий	В центре событий: как МСП формируют сервисную экономику Арктики	Арктика 4.0: возможности беспилотных и роботизированных систем	Арктика – твой вектор роста	

ВТОРОЙ ДЕНЬ. 10 ДЕКАБРЯ

10:00–12:00		ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ				Арктика для России и Россия для Арктики	
12:00 ПЕРЕРЫВ 12:30		КОНФЕРЕНЦИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ
12:30 — 14:00		«ТТК и СМП»: Часть 3. Новый флот для Арктики: технологии ледового класса	Зона сокровищ: сырьевая база для устойчивого развития России	В числе первых: бесперебойное приоритетное снабжение товарами АЗРФ	Прекрасное не так уж и далёко: создание уникального туристического продукта	Центры притяжения: социально- экономическое развитие арктических муниципалитетов	ESG и национальные приоритеты: точки пересечения в Арктике
14:00 ПЕРЕРЫВ 14:30		ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ
14:30 — 16:00		На шаг впереди: комплексная безопасность	Привлекательный вид: сохранение и устойчивое использование биоразнообразия	Полярный интеллект: ИИ как драйвер развития	Залог будущего: социальная ответственность перед поколениями	Продоволь- ственный суверенитет: от традиционного промысла к новым продуктам	Инструкция по строительству: логистика, стоимость и технологии
16:00 ПЕРЕРЫВ 16:30		ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ	СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ	РАБОЧАЯ СЕССИЯ	КРУГЛЫЙ СТОЛ	Для предложений по выступлению с докладом в деловой программе пишите на: expert@aspolf.ru * В структуре деловой программы возможны изменения	
16:30 — 18:00		Не все супергерои носят плащи: волонтеры на страже Арктики	Трудные отходы: построение ЭЗЦ в Арктике	Море возможностей: вызовы и перспективы рыбной отрасли	Арктический стандарт: создание и обеспечение эффективной системы здравоохранения		

СЛЕДИТЕ ЗА НОВОСТЯМИ ФОРУМА:



forumarctic.com



t.me/aspolrf



vk.com/aspolrf

Для предложений по выступлению с докладом в деловой программе пишите на: expert@aspolrf.ru

* В структуре деловой программы возможны изменения



Первый день, 9 декабря

Арктика - 2050: будущее начинается сегодня

9 декабря
2025 года
10:00 – 12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Сегодня возрастает значение Арктики как пространства интенсивной человеческой активности и масштабных задач, требующих колоссальных усилий, продуманных решений и взаимной ответственности. Меняются подходы к развитию и управлению Арктической зоной, актуализируются ключевые государственные программы, формируется Трансарктический транспортный коридор, появляются новые инвестиционные механизмы, разработаны мастер-планы комплексного развития населенных пунктов, закладываются основы для повышения качества жизни.

В центре внимания Форума и Пленарного заседания – превращение идей и инициатив в конкретные результаты с акцентом на необходимые практические шаги для реализации арктических проектов и исполнения поручений Президента РФ для формирования устойчивого будущего макрорегиона.

Что повысит эффективность Арктики как инвест-проекта? Как создавать и применять прорывные технологии? Как реализовать потенциал Трансарктического коридора? Как сохранить уникальные экосистемы, развивая экономику? Как обеспечить взаимовыгодное международное партнерство? Почему люди уезжают с Севера и как это изменить? Как выстроить системную работу в сфере арктического просвещения и привлечения кадров? Как опередить риски?

Какой будет Арктика в 2050 году? Какие решения и действия необходимо предпринять нам всем уже сегодня, чтобы арктическая мечта стала реальностью?

ПЕРЕРЫВ 12:00 – 13:00



«ТТК и СМП»: Часть 1. На пути к коридору: комплексный подход к развитию бесшовной транспортной системы

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

КОНФЕРЕНЦИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как Севморпуть уже меняет, а Трансарктический транспортный коридор изменит российские и глобальные логистические цепочки?
- ❖ Какие возможности создание ТТК откроет для территории всей России? На каких принципах и как будет сформирован новый коридор?
- ❖ Как будет организовано бесшовное перемещение грузов морскими, железнодорожными, речными, автомобильными и воздушными магистралями? Какие новые магистрали нужно построить, какие модернизировать?
- ❖ Какие дальнейшие планы по развитию Севморпути? Как перейти к круглогодичной навигации?
- ❖ Как повысить коммерческую эффективность судоходства в Арктике и привлекательность для транзитных перевозок?
- ❖ Каковы дальнейшие сценарии роста грузопотока для Севморпути? Как будет формироваться грузовая база для ТТК?
- ❖ Как будет обеспечена потребность во флоте для Севморпути и ТТК?
- ❖ Каковы потребности в модернизации портовой инфраструктуры и транспортно-логистических центров?
- ❖ Как обеспечить технологический суверенитет для развития Севморпути и Трансарктического коридора?
- ❖ Как реализовать задачи в поставленные сроки? Какие инвестиции для этого необходимы, как обеспечить финансирование проектов?
- ❖ 500 лет начала освоения Россией Северного морского пути: первые итоги торжественного празднования

Пока не стало «было»: сохранение уникальных экосистем Арктики

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как обеспечить баланс между экономическим развитием и сохранением хрупких экосистем?
- ❖ Как должна учитываться арктическая специфика при реализации НП «Экологическое благополучие»?
- ❖ Какие меры необходимы для того, чтобы ликвидация накопленного вреда окружающей среде и рекультивация территорий были выгоднее, чем уплата штрафа?



- ❖ Что необходимо для системного распространения уже доказавших свою эффективность экологических инициатив и технологических решений бизнеса на всю Арктическую зону?
- ❖ Какие прорывные решения и технологии могут быть применены для предотвращения загрязнения Арктики микропластиком, его мониторинга и ликвидации?
- ❖ Как ускорить переход российской Арктики на возобновляемые источники энергии и интеллектуальные энергосистемы?
- ❖ На чем сейчас сосредоточить международное взаимодействие в сфере охраны окружающей среды и рационального природопользования в Арктике?

Голос Арктики: обеспечение прав и повышение качества жизни коренных народов

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как совместить рост темпов промышленного освоения Арктики и сохранение исконных территорий проживания?
- ❖ Как новейшие законодательные изменения и инициативы повлияют на повышение качества жизни коренных малочисленных народов?
- ❖ Какие конкретные шаги будут предприняты для реализации обновлённой Концепции устойчивого развития КМНСС и ДВ?
- ❖ Какие региональные программы устойчивого социально-экономического развития и обеспечения комфортных условий в местах кочевий наиболее эффективны?
- ❖ Как корпоративные программы дополняют национальные стандарты в части обеспечения прав и защиты интересов КМНС?
- ❖ Как реализуется сегодня стандарт ответственности резидентов Арктической зоны РФ во взаимоотношениях с коренными малочисленными народами?
- ❖ Какие механизмы наиболее действенны для сохранения языков, этнокультурного достояния и традиций?



Взаимовыгодное партнёрство: сотрудничество с внерегиональными странами

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Основные вызовы и новые возможности для международного партнёрства в Арктике с учетом текущей геополитической обстановки
- ❖ Принципы построения конструктивного диалога и модели участия внерегиональных стран в реализации арктических проектов
- ❖ Инструменты развития гуманитарного сотрудничества: совместные образовательные программы, научные обмены и культурные проекты как основа долгосрочного партнёрства
- ❖ Эффективные инструменты развития народной дипломатии. Как укрепление горизонтальных связей позволяет развивать диалог и решать арктические задачи?
- ❖ Реализация арктического просвещения: эффективные инструменты популяризации уникального историко-культурного наследия, туристических направлений, научно-образовательных и карьерных возможностей в Арктике? ?

В Арктику по любви: инструменты просвещения

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Арктика не только для романтиков: как через просвещение и профориентацию сделать макрорегион близким и узнаваемым для каждого гражданина?
- ❖ Какие сегодня используются механизмы просвещения, закрепляющие в национальном самосознании образ Арктики как символа будущего России? Как донести эти механизмы?
- ❖ Как сформировать у широких слоев населения информационно-целостный образ Арктики как стратегического национального приоритета?
- ❖ Какие ценности и смыслы должны лечь в основу арктического просвещения?
- ❖ Создание «арктического лифта»: как выстроить и тиражировать траекторию «хочу – могу – буду» жить и работать в Арктике?
- ❖ Креативные индустрии как эффективный инструмент арктического просвещения



Положительное сальдо: развитие электроэнергетического комплекса Арктики и ДВ

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как обеспечить существующие и планируемые арктические проекты электроэнергией?
- ❖ Какие модели снабжения энергией подходят Арктической зоне?
- ❖ Как реализуются мероприятия по модернизации дизельной генерации?
- ❖ Какие меры позволят привлечь финансирование в отрасль?
- ❖ Как провести обновление отрасли и обеспечить доступные тарифы?
- ❖ Как достигается технологический суверенитет в отрасли?
- ❖ Как цифровые технологии способствуют повышению эффективности и надежности энергосистем Арктики?

Исследования ради будущего: наука на службе Арктики

9 декабря
2025 года
13:00 – 14:30

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Почему многие исследования остаются в лабораториях? Как выстроить эффективную модель кооперации между наукой, государством и промышленностью?
- ❖ Какие механизмы софинансирования арктических научных проектов являются наиболее перспективными? Как привлечь частные инвестиции в науку, когда результат не гарантирован?
- ❖ Создание арктических и привлечение неарктических научных и образовательных центров
- ❖ Какие отечественные разработки уже сегодня позволяют заместить импортные технологии в арктических проектах?
- ❖ Какие инновационные технологии необходимы, какие уже применяются крупными компаниями в процессе освоения Арктики?
- ❖ Какие проекты влияют на приток молодежи в арктическую науку? Можно ли масштабировать их опыт?

ПЕРЕРЫВ 14:30 – 15:00



«ТТК и СМП»: Часть 2. Безопасность судоходства, эффективность и цифровизация логистики

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

КОНФЕРЕНЦИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как оптимизировать логистику и повысить прогнозируемость судоходства по Севморпути? Какие новые задачи поставит создание Трансарктического транспортного коридора?
- ❖ Какие задачи в сфере аварийно-спасательной инфраструктуры появятся в связи с развитием ТТК?
- ❖ Как развитие цифровых платформ повысит эффективность магистрали?
- ❖ Как улучшить навигационно-гидрографическое и метеорологическое обеспечение судоходства?
- ❖ Какие новые технологические решения нужны для повышения конкурентоспособности, обеспечения безопасности ТТК и Севморпути?
- ❖ Как обеспечить магистраль уверенной системой связи на всем ее протяжении?
- ❖ Какие вызовы создание ТТК ставит в сфере подготовки кадров? Какие новые компетенции потребуются?
- ❖ Как обеспечить экологически безопасное и устойчивое судоходство в Арктическом бассейне?
- ❖ Каковы перспективы использования автономных судов?

Климат-контроль Арктики: технологии и наука для сохранения и изучения мерзлоты

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Каковы ожидаемые экономические и экологические последствия климатических изменений и деградации многолетнемерзлых грунтов для ключевых отраслей экономики?
- ❖ Какие изменения в НПА необходимы для обеспечения безопасности арктической инфраструктуры?
- ❖ Как интегрировать региональные климатические проекты в стратегию пространственного развития АЗРФ и мастер-планы городов?
- ❖ Как обеспечить эффективное взаимодействие фонового и геотехнического мониторинга?
- ❖ Какие технологии и цифровые решения наиболее эффективны для прогнозирования деградации криолитозоны?
- ❖ Какой вклад вносит бизнес в создание и обеспечение комплексной системы мониторинга и адаптации инфраструктуры к таянию мерзлоты?
- ❖ Насколько применим международный опыт экологического мониторинга и адаптации к изменениям климата в специфических условиях российской Арктики?



Привлечение инвестиций: Арктика как бизнес-проект

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Формирование единого преференциального режима на всей территории Арктики и Дальнего Востока: что требуется донстроить, а какие изменения неприемлемы?
- ❖ Какие конкретные региональные и федеральные механизмы необходимы для формирования благоприятного делового климата в Арктике?
- ❖ С какими барьерами сталкиваются инвесторы, реализующие проекты в зоне преференциального режима Арктики?
- ❖ Какие механизмы софинансирования и кредитования наиболее адаптированы под высокие риски и длинные сроки окупаемости арктических проектов?
- ❖ Как повысить инвестиционную привлекательность Арктики в условиях санкций?
- ❖ Как усилить инвестиционное сотрудничество со странами БРИКС, АСЕАН и Ближнего Востока в регионе?

Безграничное сотрудничество: международные научные исследования в Арктике

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие гибкие форматы сотрудничества могут обеспечить устойчивость международных научных программ в Арктике?
- ❖ Какие международные научные проекты могут способствовать устойчивому развитию региона и его сообществ?
- ❖ Какие комплексные исследовательские программы требуют обязательной международной кооперации и могут дать максимально целостную картину о происходящих в макрорегионе изменениях?
- ❖ Какие передовые технологии и методики могут ускорить исследование Арктического макрорегиона?
- ❖ Направления кооперации научного потенциала для выработки передовых технологий для Крайнего Севера
- ❖ Международная кооперация для проведения V Международного полярного года



Движение вверх: доступное авиасообщение в Арктике и на ДВ

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как авиация обеспечит выполнение стратегических задач в Арктике и на Дальнем Востоке?
- ❖ Как финансово и административно поддержать предприятия отрасли?
- ❖ Какие нормативные требования отрасли необходимо адаптировать для макрорегионов?
- ❖ Какие особенности эксплуатации инфраструктуры в арктических условиях следует учитывать при создании и реконструкции?
- ❖ Как найти партнера для модернизации аэродромной инфраструктуры и обеспечить планы развития финансированием?
- ❖ Какую авиацию можно рассматривать как альтернативу для замещения отработавших свой ресурс транспортных средств?
- ❖ Как модернизировать и ремонтировать существующий парк?
- ❖ Как сохранить цену приемлемой для пассажирских и грузовых перевозок?
- ❖ Как обеспечить приток кадров в отрасль?

С опорой на культурный код: экономический потенциал креативных индустрий

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Арктический код: как идентичность региона превратить в глобальный бренд?
- ❖ Как создать устойчивую экосистему креативных индустрий в Арктике, способную удерживать таланты и привлекать новую молодежь?
- ❖ Инвестиции в креатив: какие проекты интересны бизнесу и государству?
- ❖ Как современное образование в креативной сфере отвечает на запросы рынка труда и какие карьерные пути открываются для выпускников?
- ❖ Какие меры поддержки нужны для развития креативных индустрий в Арктике?
- ❖ Может ли мода стать инструментом сохранения культурного кода и традиций коренных народов Севера?
- ❖ Как раскрыть экспортный арктический креативный капитал и что необходимо для продвижения на международный рынок?



Кадровая стратегия для Арктики: как привлечь и удержать

9 декабря
2025 года
15:00 – 16:30

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Что необходимо для формирования устойчивого кадрового фундамента в арктических регионах с учётом суровых климатических условий и удалённости?
- ❖ Как повысить привлекательность Арктических регионов для молодёжи и сделать карьеру здесь перспективной альтернативой?
- ❖ Роль бизнес-сообщества в подготовке квалифицированных кадров и сохранении их в регионе
- ❖ Какую систему взаимодействия «Работодатель - регион - вуз» необходимо выстроить для подготовки специалистов, востребованных экономикой Арктики?
- ❖ Как использовать опыт внедрения современных технологий и оборудования в образовательный процесс для повышения качества подготовки кадров?
- ❖ Национальный проект «Кадры»: какие механизмы поддержки нужно усилить, чтобы они работали на удержание и развитие кадрового потенциала Арктики?
- ❖ Наставничество и профориентация: какую роль играют в сохранении специалистов и популяризации рабочих профессий в Арктике?
- ❖ Практики Арктических регионов в миграционной сфере: какими подходами руководствоваться при установлении критериев к привлечению иностранцев

ПЕРЕРЫВ 16:30 – 17:00

Устойчивый сигнал: развитие системы связи в АЗРФ

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как выстроить единую систему управления и координации проектов связи в Арктике, обеспечивающую баланс интересов государства, бизнеса и регионов?
- ❖ Как национальные проекты («Экономика данных», «Устранение цифрового неравенства») могут стать драйвером формирования единого цифрового пространства в Арктической зоне?
- ❖ Какие новые механизмы финансирования и распределения рисков могут ускорить привлечение инвестиций в развитие арктических телекоммуникаций?



- ❖ Как интегрировать ВОЛС, спутниковые системы и новые технологии (5G/6G, квантовые каналы связи) для формирования единой экосистемы связи в Арктике?
- ❖ Какие стратегии и технологии позволят расширить зону покрытия сотовой связи и мобильного интернета в удалённых населённых пунктах?
- ❖ Какие решения обеспечат надёжность и цифровой суверенитет системы связи в условиях экстремального климата и геополитической турбулентности?
- ❖ Какие инновации и технологии импортозамещения являются приоритетными для формирования долгосрочной независимости телекоммуникационной инфраструктуры Арктики?

Цифровизация традиций: технологии сохранения наследия КМНС

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие социокультурные трансформации происходят с развитием цифровых технологий?
- ❖ Как масштабировать успешные практики цифровизации языков КМНС и обеспечить их доступность для носителей в удалённых и кочевых сообществах?
- ❖ Как эффективно интегрировать цифровые инструменты и контент на родных языках в образовательный процесс?
- ❖ Какие меры поддержки необходимы для вовлечения молодёжи КМНС в создание современного цифрового продукта на родных языках через креативные индустрии?
- ❖ Как преодолеть цифровое неравенство и развивать офлайн-решения для цифровых образовательных и лингвистических ресурсов в арктических регионах?
- ❖ Как выстроить эффективное взаимодействие между государством, бизнесом, научным и этническим сообществами для обеспечения реализации проектов по сохранению наследия КМНС?
- ❖ Какие этические принципы должны лежать в основе разработки систем искусственного интеллекта для работы с языками КМНС, чтобы избежать искажения культурного контекста?



Урбанистика Крайнего Севера: особые стандарты для особых условий

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Комплексное развитие территории (КРТ) в условиях Арктики: как построить жилье и создать комфортную среду для жизни?
- ❖ Как архитектура может помочь в борьбе с вызовами экстремальной среды через световой дизайн, цвет и организацию пространства?
- ❖ Как спланировать пешеходные маршруты и общественный транспорт, чтобы минимизировать дискомфорт от пребывания на открытом воздухе зимой?
- ❖ Какие компоненты «умного города» являются критически важными для Арктики?
- ❖ Как создавать многофункциональные общественные пространства, которые станут «третьим местом» и компенсируют последствия сурового климата?
- ❖ «Умные инженерные сети»: Внедрение каких интеллектуальных систем мониторинга и управления способно кардинально повысить надежность и эффективность коммунального хозяйства в Арктике?
- ❖ Какие эффективные форматы соучаствующего проектирования можно применять в малых и удалённых населенных пунктах для учета реальных потребностей жителей?

В центре событий: как МСП формируют сервисную экономику Арктики

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как МСП создают благоприятную среду для жизни в Арктической зоне?
- ❖ С какими основными трудностями сталкиваются МСП в Арктике сегодня?
- ❖ Как единый префрежим изменит жизнь МСП?
- ❖ Какие возможности дает «Гектар», что необходимо изменить?
- ❖ Какая региональная поддержка работает, что необходимо донести?
- ❖ Как и зачем крупные компании возвращают МСП?
- ❖ Как кластеры и технопарки обеспечивают развитие МСП?
- ❖ Какие возможности открывает платформенная экономика для МСП?
- ❖ Как вовлечь новых энтузиастов в арктическое предпринимательство?



Арктика 4.0: возможности беспилотных и роботизированных систем

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Под задачи Севера: какие инфраструктурные и технологические задачи необходимо решить для развития беспилотных и робототехнических технологий?
- ❖ Как обеспечить переход от точечных успешных кейсов к созданию целостной, управляемой экосистемы беспилотных и робототехнических технологий в масштабах всей Арктической зоны РФ?
- ❖ Морская и наземная робототехника для нужд АЗРФ: решения и проекты
- ❖ Опыт эксплуатации беспилотных надводных судов в Арктике
- ❖ Технологический суверенитет в условиях Арктики: какие отечественные технологии и компоненты являются наиболее уязвимыми для арктических испытаний и требуют первоочередной импортозамещающей разработки в рамках курса на локализацию?
- ❖ Каким образом применение робототехники и беспилотников в образовании может стать инструментом для мотивации подрастающего поколения в Арктике к выбору инженерных специальностей?

Арктика – твой вектор роста

9 декабря
2025 года
17:00 – 18:30

МОЛОДЁЖНАЯ СЕССИЯ

Организация прямого диалога представителей арктических организаций, органов власти и студентов в формате живого диалога о возможностях самореализации в Арктике

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие факторы влияют на принятие решение о начале карьеры в Арктике?
- ❖ Какие ключевые отрасли для экономического развития Арктики (как традиционные, так и новые) требуют притока молодых специалистов?
- ❖ Критически важные компетенции и профессии: что востребовано сейчас и что потребуется в 2050 году?
- ❖ Каковы передовые образовательные и региональные практики по привлечению и удержанию профессиональных кадров?



Второй день, 10 декабря

Арктика для России и Россия для Арктики

10 декабря
2025 года
10:00 – 12:00

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Развитие Арктической зоны сегодня – это общенациональная задача, успешная реализация которой обеспечит экономический рост России на десятилетия вперед.

При этом каждый регион АЗРФ имеет свою траекторию развития и сильные стороны, благодаря которым создаются условия для развития человеческого капитала и комфортной среды, построения карьеры, реализации творческого потенциала, формирования новых точек приложения труда и перспективных направлений для инвестиций.

В то же время в условиях перестройки глобальных логистических и производственных цепочек Арктика открывает беспрецедентные перспективы для реализации промышленного, научного и инфраструктурного потенциала всей страны. Участие регионов России в арктических проектах является значимым импульсом для развития экономики субъектов, создавая мультипликативный эффект и стимулируя рост смежных отраслей.

Дальнейший интенсивный социально-экономический рост арктических территорий требует интеграции ресурсов и компетенций в масштабах всей страны при участии национальных институтов развития.

Как увеличить вклад Арктики в национальную экономику? Какие ключевые экономические и социальные проекты реализуются в АЗРФ? Какая поддержка необходима Арктическим регионам для запуска новых инициатив и инфраструктурного развития? Как все субъекты России могут получить мультипликативный эффект от участия в развитии АЗРФ? Как обеспечить координацию научных исследований, технологических разработок и подготовки специалистов для нужд Арктики с привлечением возможностей всех регионов России? Какие правовые, финансовые и организационные механизмы являются наиболее эффективными для вовлечения всей страны в арктические проекты?

ПЕРЕРЫВ 12:00 – 12:30



«ТТК и СМП»: Часть 3. Флот для Арктики: технологии ледового класса

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

КОНФЕРЕНЦИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие потребности во флоте существуют сегодня, какие задачи перед судостроительной отраслью поставит создание ТТК?
- ❖ Новой магистрали – новый флот. Что предлагают российские верфи сегодня? Какие планы модернизации и строительства новых мощностей существуют?
- ❖ Как стимулировать российское судостроение и судоремонт для арктического флота? Какие меры поддержки со стороны государства и финансовых институтов есть и какие нужны? Как обеспечить финансирование постройки ледокольного флота?
- ❖ Как и где построить достаточное количество грузовых судов ледового класса и крупнотоннажный флот для арктических проектов?
- ❖ Какие сегодня тренды в сфере строительства аварийно-спасательного, вспомогательного и научно-исследовательского флота?
- ❖ Какие инновационные технологические решения есть для арктического флота? Каких не хватает?
- ❖ Как меняются подходы к подготовке кадров для арктического судостроения?

Зона сокровищ: сырьевая база для устойчивого развития России

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Каковы стратегические приоритеты развития добычи полезных ископаемых в Арктической зоне России?
- ❖ Какие нацпроекты и инициативы помогают развивать отрасль?
- ❖ Как вовлечь частных инвесторов в ГРП, какие проекты поддержат юниоров?
- ❖ Как готовиться к добыче ТРИЗ и обеспечивать сотрудничество в этой области?
- ❖ Какие разработки обеспечат технологический суверенитет добывающей промышленности?
- ❖ Какие механизмы и инструменты взаимодействия между научными организациями и промышленными компаниями наиболее перспективны?
- ❖ Как обеспечивается вывоз ресурсов из Арктики?



В числе первых: бесперебойное приоритетное снабжение товарами АЗРФ

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие проблемы северного завоза требуют первоочередного решения?
- ❖ Какие меры принимаются для поддержки и субсидирования расходов, связанных с северным завозом?
- ❖ Каким образом реализуется пилотный проект на Чукотке, и как организация единого морского оператора влияет на координацию и управление перевозками?
- ❖ Каковы основные проблемы и перспективы развития используемой при осуществлении северного завоза инфраструктуры?
- ❖ Как использование данных о северном завозе влияет на повышение его эффективности и снижение стоимости?
- ❖ Как оптимизировать схему доставки товаров первой необходимости и снизить логистические расходы?
- ❖ Какой потенциал есть у обратного вывоза, как его реализовать?

Прекрасное не так уж и далёко: создание уникального туристического продукта

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие инструменты, меры поддержки и проекты могут сделать арктический туризм массовым?
- ❖ От идентичности к бренду: формирование уникального туристического позиционирования арктических городов. Как объединить культурное наследие, гастрономию и природу в комплексные продукты?
- ❖ Как современные технологии маркетинга могут изменить восприятие Арктики и привлечь туристов?
- ❖ Подготовка кадров для туриндустрии Севера: как интегрировать реальные запросы бизнеса в образовательные программы?
- ❖ Креативные кластеры в Арктике: как создать точки притяжения для туристов и местных жителей?
- ❖ Круизный туризм: обеспечение доступности и привлечение инвестиций



Центры притяжения: социально-экономическое развитие арктических муниципалитетов

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие новые функции арктических муниципалитетов могут стать «точками роста»?
- ❖ В условиях оттока населения какие конкурентные преимущества и механизмы могут быть использованы арктическими муниципалитетами для привлечения и закрепления кадров?
- ❖ Строительство арендного жилья в населенных пунктах Арктики: как новая мера позволит привлечь кадры и развить отрасль строительства?
- ❖ Как сформировать уникальный и притягательный бренд арктического муниципалитета, который будет работать на привлечение инвестиций, туристов и новых жителей?
- ❖ Какие современные транспортные и логистические решения способны связать удаленные муниципалитеты в единую экономическую сеть и преодолеть изоляцию?
- ❖ Как обеспечить баланс между стратегией «сверху» и запросами «снизу»? Какие механизмы позволяют эффективно вовлекать местные сообщества и бизнес в принятие решений о развитии территории?
- ❖ Инструменты реализации мастер-планов развития опорных населенных пунктов
- ❖ Какие успешные практики организации социальной архитектуры реализуют арктические предприятия в регионах присутствия для решения социальных задач в муниципалитетах

ESG и национальные приоритеты: точки пересечения в Арктике

10 декабря
2025 года
12:30 – 14:00

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ ESG в Арктике: продолжать нельзя отказаться?
- ❖ Как национальные цели меняют акценты и подходы ESG-стратегии?
- ❖ Какие российские аналоги оценки устойчивого развития можно использовать применительно к Арктике?
- ❖ Как объединить усилия всех участников Арктики?
- ❖ О каких проектах компаний нужно рассказывать, какие следует применять?
- ❖ Какие проекты субъектов АЗРФ обеспечивают устойчивое развитие территорий?
- ❖ Как вовлечь муниципалитеты и МСП в устойчивое развитие Арктики?
- ❖ Как сотрудничество с НКО меняет жизнь населения в Арктике?



ПЕРЕРЫВ 14:00 – 14:30

На шаг вперед: комплексная безопасность

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие новые угрозы и риски формируют архитектуру безопасности в Арктике и как выстроить систему их прогнозирования?
- ❖ Как эффективно координировать усилия государства, регионов, бизнеса и общества в обеспечении комплексной безопасности Арктики?
- ❖ Как укрепить межведомственное взаимодействие при ликвидации ЧС в Арктике, чтобы сократить время реагирования и повысить эффективность действий?
- ❖ Какие технологии и инновационные решения могут повысить устойчивость и снизить риски в сфере безопасности Арктики?
- ❖ Какие меры и инфраструктурные проекты необходимы для долгосрочного развития системы безопасности и ликвидации ЧС в Арктике?
- ❖ Как геополитическая нестабильность влияет на безопасность Арктики и какие стратегии могут минимизировать международные риски?

Привлекательный вид: сохранение и устойчивое использование биоразнообразия

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как минимизировать утрату биоразнообразия Арктики в условиях изменения климата и растущей антропогенной нагрузки?
- ❖ Как бизнес может сочетать промышленное развитие с ответственным вкладом в сохранение арктического биоразнообразия?
- ❖ Какие формы сотрудничества с научным сообществом наиболее эффективны для сохранения арктических экосистем?
- ❖ Как повысить устойчивость арктических ООПТ, сочетая охранные задачи, туризм, взаимодействие с бизнесом и жителями?



- ❖ Какие передовые технологии и практики могут стать ключевыми для сохранения биоразнообразия в Арктике?
- ❖ Как вовлечение коренных народов и местных жителей способствует сохранению биоразнообразия и снижению конфликтов между человеком и природой?

Полярный интеллект: ИИ как драйвер развития

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как технологии искусственного интеллекта могут решить ключевые вызовы и раскрыть новые возможности для социально-экономического развития Арктики? Какая инфраструктура необходима?
- ❖ Нормативно-правовое регулирование обеспечения безопасности технологий: какие барьеры сегодня сдерживают внедрение прорывных решений? Как обеспечить доверие к ИС с ИИ
- ❖ Какие проекты с использованием ИИ уже реализует бизнес? Какие возможности открыты для внедрения в Арктических регионах?
- ❖ Цифровая безопасность: ключевые вызовы и решения
- ❖ Как должна измениться система подготовки специалистов (от школьника до инженера), чтобы закрыть кадровые потребности в Арктике и обеспечить регион локальными кадрами, владеющими цифровыми компетенциями?

Залог будущего: социальная ответственность перед поколениями

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие меры предусмотрены для повышения социальной привлекательности территорий Арктической зоны Российской Федерации?
- ❖ Какие национальные проекты и федеральные программы реализуются в социальной сфере Арктики, и как они меняют жизнь?
- ❖ Каким образом социальная политика может быть адаптирована к потребностям различных поколений населения?
- ❖ Какие меры поддержки материнства и детства действуют в Арктической зоне?



- ❖ Какая молодежная политика эффективна для сохранения и привлечения населения в регионах Арктики?
- ❖ Какие шаги предпринимаются для обеспечения активной и достойной жизни населения возрастной группы 50+?
- ❖ Как развивается социальная инфраструктура в населённых пунктах Арктической зоны Российской Федерации?
- ❖ Какие механизмы позволят вовлечь компании в социальное развитие регионов Арктики?

Продовольственный суверенитет: от традиционного промысла к новым продуктам

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Каковы приоритеты государственной поддержки локальных производств АПК и комплексного развития традиционного хозяйства КМНС?
- ❖ Как стимулировать в АЗРФ не только добычу, но и переработку?
- ❖ Какие новые рынки сбыта и товарные цепочки наиболее перспективны для продукции арктического оленеводства и северного АПК?
- ❖ Какова роль крупного бизнеса в развитии местного агропрома и поддержке традиционных промыслов?
- ❖ Какие технологии для сельского хозяйства в Арктике уже эффективны и готовы к масштабированию?
- ❖ Каков вклад традиционных видов хозяйственной деятельности в региональную и национальную продовольственную безопасность?
- ❖ Как закрепить место отрасли пищевых лесных ресурсов (дикоросов) в обеспечении продовольственной безопасности страны и устойчивого социально-экономического развития регионов?

Инструкция по строительству: логистика, стоимость и технологии

10 декабря
2025 года
14:30 – 16:00

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как скоординировать действия федеральных и региональных властей, научных институтов и бизнеса для комплексного решения задач строительства в Арктике?
- ❖ Какие меры необходимы для разработки и внедрения единого арктического стандарта строительства, учитывающего особенности Крайнего Севера?



- ❖ Какие современные технологии и материалы наиболее эффективны для обеспечения долговечности объектов в условиях деградации многолетнемерзлых грунтов?
- ❖ Как цифровизация и прогнозное моделирование могут повысить безопасность и снизить стоимость проектирования, строительства и эксплуатации объектов в Арктике?
- ❖ Каковы оптимальные подходы к реконструкции и адаптации уже существующих, в том числе аварийных, сооружений к деградации криолитозоны?
- ❖ Какие логистические схемы и технологии складирования необходимы для обеспечения бесперебойных поставок строительных материалов в условиях Арктики?

ПЕРЕРЫВ 16:00 – 16:30

Не все супергерои носят плащи: волонтеры на страже Арктики

**10 декабря
2025 года
16:30 – 18:00**

ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как расширить вовлечение жителей и сотрудников компаний в волонтерские инициативы в Арктике и создать для них устойчивую систему поддержки?
- ❖ Какие формы партнерства государства, бизнеса, НКО и ООПТ позволяют наиболее эффективно развивать волонтерство в Арктике?
- ❖ Как развивать компетенции волонтеров для повышения качества проектов?
- ❖ Какие финансовые механизмы наиболее эффективны для поддержки волонтерских инициатив в Арктике?
- ❖ Как медиа продвижение и коллаборации становятся инструментами популяризации и масштабирования волонтерских инициатив в Арктике?
- ❖ Как развитие экологической культуры среди жителей Арктики способствует вовлечению в волонтерство и сохранению природы региона?



Трудные отходы: построение ЭЗЦ в Арктике

10 декабря
2025 года
16:30 – 18:00

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как новые требования изменят систему обращения с отходами в Арктике?
- ❖ Привлечение частных инвестиций в Арктику через концессионные соглашения и ГЧП в сфере обращения с отходами
- ❖ Какую роль действующие экотехнопарки занимают в построении ЭЗЦ и как масштабировать их опыт?
- ❖ Как совмещать смягченные нормы хранения ТКО на труднодоступных территориях с задачами экологической безопасности?
- ❖ Какие технологии переработки отходов наиболее адаптированы к использованию в АЗРФ?
- ❖ Достаточно ли перерабатывающих мощностей в Арктических регионах?
- ❖ Какие модели экологического просвещения населения наиболее эффективны для развития раздельного сбора?

Море возможностей: вызовы и перспективы рыбной отрасли

10 декабря
2025 года
16:30 – 18:00

РАБОЧАЯ СЕССИЯ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Какие меры поддержки необходимы для развития северного рыболовства?
- ❖ Как стимулировать переработку и производство на прибрежных судах?
- ❖ Как изменились логистические пути и рынки сбыта в новейших условиях?
- ❖ Как стимулировать развитие аквакультуры в арктических регионах?
- ❖ Какие меры помогут увеличить потребление рыбы на внутреннем рынке и сделать её более доступной для населения?
- ❖ Как решить проблему обновления рыбопромыслового флота?
- ❖ Какова роль биржевых механизмов в повышении эффективности рыбного рынка?



Арктический стандарт: создание и обеспечение эффективной системы здравоохранения

9 декабря
2025 года
10:00 – 12:00

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- ❖ Как «Стандарт арктической медицины» изменит доступность и качество медицинской помощи в регионах АЗРФ?
- ❖ Какие дополнительные механизмы и источники финансирования необходимы для устойчивого развития системы здравоохранения в Арктике?
- ❖ Как повысить эффективность межведомственного взаимодействия при организации экстренной медицинской помощи и медицинской эвакуации в арктических условиях?
- ❖ Какова оптимальная модель опорных межведомственных центров для координации медицинской, спасательной и логистической деятельности?
- ❖ Как телемедицина и цифровые решения могут обеспечить новое качество и доступность медицинской помощи с учётом логистических особенностей и кадрового обеспечения Арктики?
- ❖ Какие конкретные меры необходимы для привлечения и закрепления медицинских кадров в арктических регионах?

** В проекте программы возможны изменения.*



ЮБИЛЕЙНЫЙ XV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
АРКТИКА: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ
ИМЕНИ А. Н. ЧИЛИНГАРОВА



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР



НОРНИКЕЛЬ

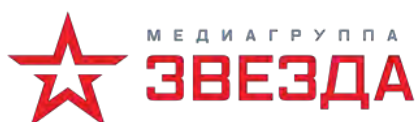
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЁР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЁР



МЕДИАПАРТНЁР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР

Российская Газета



ОТРАСЛЕВОЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЁРЫ

